

ARES Sardegna



Applicazione di metodi e strumenti di Project Management al Public Procurement.





Il gruppo di lavoro



Ing. Ester Mura

ester.mura@aressardegna.it

ARES Sardegna – S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie
Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica

Ing. Martina Balloccu

martina.balloccu@aressardegna.it

ARES Sardegna – S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie
Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica

Sig.ra Maria Teresa Ponti

mariateresa.ponti@aressardegna.it

ARES Sardegna – S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie
Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica

Dott. Giovanni Scarteddu

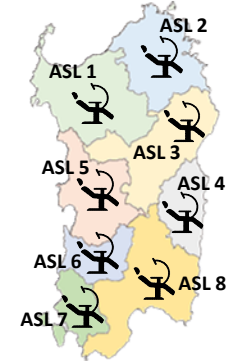
giovanni.scarteddu@aressardegna.it

ARES Sardegna – S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie
Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica

Descrizione



La S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie ha avviato nel 2023 una 'GARA EUROPEA A PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO, IN UNICO LOTTO, DI UN ACCORDO QUADRO AVENTE AD OGGETTO LA FORNITURA DI RIUNITI ODONTOIATRICI (25 base+20 opzionali) E SERVIZI CONNESSI PER DIVERSE AZIENDE SANITARIE DEL SSR DELLA SARDEGNA'. La fase di progettazione si è rivelata complessa per la dimensione regionale e insidiosa a causa della prevalenza dell’ attività odontoiatrica nel Privato rispetto al Pubblico.



ANALISI CONDOTTE IN FASE DI PROGETTAZIONE, PROPEDEUTICHE ALLA REDAZIONE DEGLI ELABORATI DI GARA

1

Analisi obsolescenza e valutazione priorità di sostituzione



- Anno acquisto
- Data collaudo
- In uso (SI/NO)
- Fuori uso (SI/NO)
- Se fuori uso verificare la necessità di acquisto sostitutivo
- Criticità manutentive:
 - fuori supporto casa madre;
 - elevato tasso di guasto;
 - problematiche impiantistiche.

2

Raccolta dati inventariali e tecnici dei riuniti oggetto di sostituzione



Dati inventariali:

- ASL;
- Costruttore-Modello-Matricola;
- Inventario;
- Struttura-Reparto

Dati tecnici:

- a) Locale di installazione attuale;
- b) Presenza di altri Riuniti oltre quello oggetto di sostituzione;
- c) Se b) è SI - Anagrafica del Riunito non oggetto di sostituzione
 - Tipologia del Sistema di Aspirazione;
 - Informazioni sul locale tecnico (distanza dall'ambulatorio, stesso piano, ampiezza, areazione..etc);
 - Presenza del separatore di amalgama.

3

Analisi del mercato di riferimento



Analisi del mercato delle forniture odontoiatriche in relazione ai RIUNITI ODONTOIATRICI: individuati prodotti e configurazioni.

Obiettivi e destinatari del lavoro

L'obiettivo del presente lavoro è quello di mettere in evidenza la complessità del Public Procurement e i benefici derivanti dall'utilizzo di metodi e strumenti di Project Management. Risulta necessario sviluppare competenze multidisciplinari mantenendo la specializzazione e diversificazione dei ruoli affinché il sistema possa essere efficace ed efficiente, in termini di qualità della spesa e di costi di gestione garantendo un processo equo, trasparente e competitivo, che assicuri pari opportunità agli operatori economici e le migliori possibilità di soddisfacimento delle esigenze per il cittadino/contribuente. Il personale tecnico e amministrativo afferente alla S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie ha conseguito la Certificazione ISIPM Base di Project Management nel corso del 2022.

Per ogni FASE:

AVVIO
PIANIFICAZIONE
ESECUZIONE
CONTROLLO
CHIUSURA



Potenziamento delle
competenze
specialistiche e
multidisciplinari

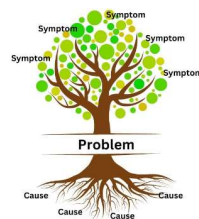
Destinatari:

- Responsabile unico del progetto – RUP**
- Responsabile fase di affidamento**
- Responsabile fase di programmazione**
- Responsabile fase di progettazione**
- Responsabile fase di esecuzione**



Risultati

La **revisione della fase di progettazione** conseguente alla presa d'atto di gara deserta per carenza di offerte conformi, condotta con **strumenti di project management**, nell'ottica di soddisfare le esigenze della Stazione Appaltante e degli Operatori Economici, ha condotto ad un ottimo risultato rappresentato dalla ricezione delle offerte di n°8 Operatori Economici.



PROCEDURA 1
D. Lgs. N. 50/2016

Publicata in data
07/04/2023

1 OFFERTA NON CONFORME

NECESSITA' DI RIDURRE AL MASSIMO L'INCERTEZZA DELLA PREVISIONE DI VENDITA PER L'OPERATORE ECONOMICO, TENENDO CONTO DI MOLTEPLICI FATTORI:

- Analisi del settore delle forniture odontoiatriche con prevalenza di attività nel privato rispetto al pubblico
- Crisi economica post-Covid e aumento dei prezzi di materie prime, energia elettrica, carburanti, trasporti...
- PAYBACK Dispositivi Medici

SOLUZIONE ADOTTATA:

- Revisione capitolato (riduzione dell'impegno progettuale dell'OE e modifica di n°2 specifiche tecniche)
- Revisione base d'asta (aumento del 20% circa)



PROCEDURA 2
D. Lgs. N. 36/2023

Publicata in data
22/12/2023

8 OFFERTE

OBIETTIVO STAZIONE APPALTANTE
Art. 1 D. Lgs. N. 36/2023

PRINCIPIO DEL RISULTATO

OBIETTIVO OPERATORE ECONOMICO

PROFITTO ECONOMICO



Ester Mura
ester.mura@areasardegna.it
Dirigente Ingegnere Clinico