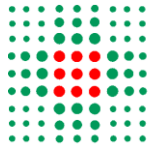




Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

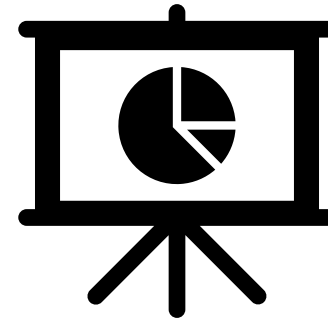


**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Operation Room Efficiency (ORE): introduzione presso l'IRCCS Rizzoli di un nuovo KPI per misurare l'efficienza dell'utilizzo della sala operatoria.





Il gruppo di lavoro

Anselmo Campagna - Direttore Generale, Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna

Viola Damen - Direttrice Sanitaria, Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna

Matteo Buccioli - Responsabile SS Gestione Operativa, Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna

Beatrice Ricci - Dirigente medico di Direzione Sanitaria, Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna

Stanislav Russo - PhD, Università degli studi di Bologna

Marco Nigro - Borsista, Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna

Edoardo Gallerani - Borsista, Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna

Virginia Gulino – Borsista, Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna

Descrizione (1)

L'efficienza della sala operatoria (OR) e gli strumenti sviluppati per il suo calcolo, sono temi particolarmente dibattuti negli studi sulla gestione delle sale operatorie. L'efficienza della sala permette un incremento della produttività chirurgica a parità di risorse (isorisorse), ottimizzando così i costi ed incrementando la sostenibilità del SSN.

$$\text{Operating Room Efficiency} = \frac{\text{Preparation Time (PT)} + \text{Utilization Time (UT)} + \text{Turnover Time (TT)}}{\text{BlockTime} + (\text{OverrunHours} \times 2) + \text{Canceled CaseTime}} \times 100$$

- **Preparation Time (PT):** è definito come il tempo che intercorre tra l'apertura della sala operatoria e l'ingresso del primo paziente da operare;
- **Utilization Time (UT):** rappresenta il tempo totale che i pazienti trascorrono all'interno della sala operatoria;
- **Turnover Time (TT):** rappresenta il tempo totale che intercorre tra l'uscita di un paziente dalla sala operatoria e l'ingresso del successivo;

Descrizione (2)

$$\text{Operating Room Efficiency} = \frac{\text{Preparation Time (PT)} + \text{Utilization Time (UT)} + \text{Turnover Time (TT)}}{\text{BlockTime} + (\text{OverrunHours} \times 2) + \text{Canceled CaseTime}} \times 100$$

- **Il tempo di blocco (Block Time):** è la quantità di tempo in sala operatoria riservata a un determinato servizio;
- **Le ore di Over Time (Overrun Hours):** rappresentano la quantità di tempo di utilizzo della sala operatoria dopo la chiusura programmata della stessa;
- **Il tempo del caso cancellato (CCT):** è la durata stimata della procedura cancellata.

Obiettivi e destinatari del lavoro

L'obiettivo del presente lavoro è condividere l'introduzione di un indicatore complessivo per la misurazione dell'efficienza delle sale operatorie, sterilizzando diversità strutturali e logistiche, presso l'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli.

Destinatari del progetto:

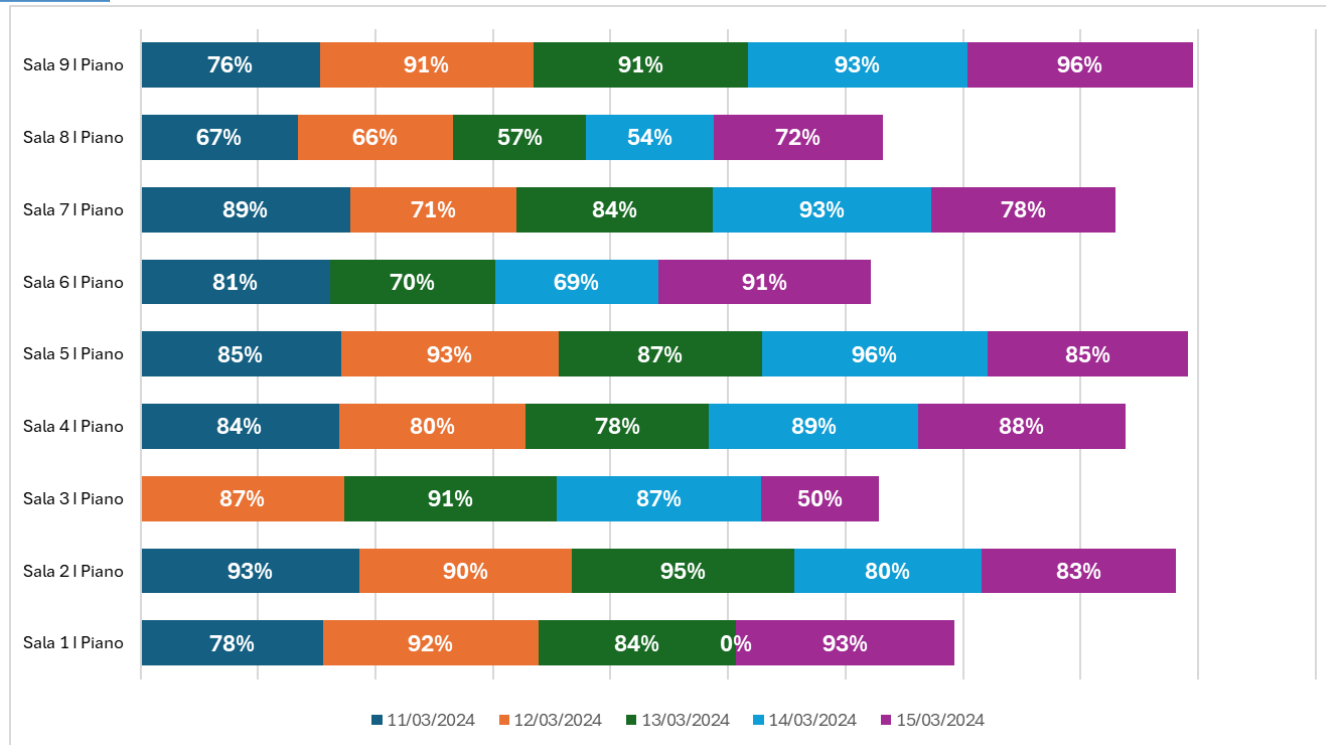
- **Medici Ortopedici**
- **Anestesisti**
- **Infermieri sale operatorie**
- **Gestione Operativa**
- **Ufficio Programmazione Chirurgica**
- **Gruppo Operativo**
- **Gruppo Strategico**
- **Direzione Operativa**

Risultati (1)

L'indicatore di efficienza ORE è stato introdotto per poter avere un indicatore complessivo, da affiancare agli altri già condivisi in letteratura e definiti dalle Linee di Indirizzo 2020 per:

- comparare l'efficienza di tutte le sale operatorie di tutti i blocchi sterilizzando le differenze strutturali e di percorso (presenza/assenza di sale induzione, ecc);
- avere un unico dato aggregato sulla qualità della capacità produttiva chirurgica;
- considerare gli effetti negativi dei pazienti cancellati sull'efficienza complessiva (un paziente rimandato genera inefficienza su tutta la programmazione, oltre che avere un costo sociale).

Risultati (2)



Possiamo asserire che attraverso l'introduzione di ORE è incrementata:

- la facilità di lettura della performance
- l'individuazione di aree di miglioramento da parte dei professionisti coinvolti nel processo chirurgico.



Matteo Buccioli
matteo.buccioli@ior.it
Ingegnere clinico-gestionale